

NCAB GROUP DENMARK +45 56161680, Bakkeledet 9, Lellinge, 4600 Køge, DENMARK, www.ncabgroup.com
Editor **SANNA RUNDQVIST** sanna.rundqvist@ncabgroup.com

Opsving betyder øget pres på producenter

Takket være Kinas satsning på landets 3G-netværk oplevede man her kun et begrænset fald i printkortsproduktionen i løbet af 2009, til trods for den svære økonomiske krise. Nu, hvor økonomien igen er på vej op, er der på kort tid opnået fuld kapacitet i hele produktionskæden.

Verdensøkonomien er ved at komme i omdrejninger igen efter den alvorlige økonomiske nedgang, som fulgte i kølvandet på finanskrisen. Recessionen førte til en hård opbremsning i den globale printkortsproduktion, der næsten gik helt i stå mod udgangen af 2008.

I Kina har politiske tiltag imidlertid været medvirkende til, at man inden for kort tid fik sat skub i produktionen igen gennem ordrer til hjemmemarkedet, om end på noget lavere niveau end førhen.

“De kinesiske myndigheder iværksatte et stort projekt til udbredelse af 3G-telefonien i hele landet”, fortæller Hans Ståhl, NCAB Groups CEO. Han tilføjer: “Det har medført, at printkortsfabrikkerne i Kina har klaret krisen forholdsvist godt, og det er lykkedes dem at holde en højere kapacitetsudnyttelse, end man har set det andre steder.”

Efter at kapacitetsudnyttelsen var faldet til 50 % i perioden fra fjerde kvartal af 2008 til første kvartal af 2009, nåede kapacitetsudnyttelsen på de kinesiske fabrikker op på 80 % i løbet af sidste kvartal af 2009. I takt med, at der atter er gang i den udenlandske efterspørgsel, er de nu oppe på fuld kapacitet, og det fører til øgede gennemløbstider.

GØR ALT FOR AT REDUCERE GENNEMLØBSTIDERNE

“Vi har tidligere set en lignende udvikling, f.eks. efter telekrisen i år 2000,” fortsætter Hans Ståhl.

Flaskehalse opstår til dels på grund af den lange leverandørkæde af materialeproducenter, som har trappet ned under krisen og nu skal have sat gang i produktionen igen. Det gælder først og fremmest laminatproducenterne. Derudover er det ganske enkelt et spørgsmål om, at efterspørgslen nu overstiger printkortsfabrikernes leveringskapacitet.

Lige siden sidste efterår, da opsvinget begyndte at kunne mærkes, har NCAB Group arbejdet på at øge kapaciteten og reducere gennemløbstiderne – naturligvis med konstant fokus på, at disse tiltag på ingen måde må gå ud over de høje kvalitetskrav, der stilles til fabrikkerne.

“Vores eksisterende fabrikker øger deres kapacitet bl.a. ved hjælp af udvidelser, nye maskiner og mere personale. Mange af dem har også planer om – eller har allerede påbegyndt – byggeri af flere fabrikker,” siger Anna Lothsson, som er strategisk indkøbschef hos NCAB Group. “Hvis der er behov for yderligere kapacitet,” tilføjer hun, “vil vi lokalisere og godkende nye fabrikker. Fremfor alt vil vi sørge for, at vores købekraft altid sikrer os højeste prioritet på fabrikkerne.”



ANNA LOTHSSON Strategic Purchasing Manager, NCAB Group

Gennemløbstider og kapacitet for de enkelte fabrikker følges kontinuerligt op på stedet i Kina. I og med at der findes flere godkendte fabrikker, som lever op til de stillede kvalitetskrav, har NCAB Group også mulighed for at anvende netop den fabrik, der har den bedste kapacitet på et givet tidspunkt. Anna Lothsson påpeger, at dette naturligvis altid kræver kundens samtykke.

STÆRK FORHANDLINGSPOSITION

Tidligere erfaringer viser, at den højere kapacitetsudnyttelse formentlig også vil medføre højere priser, selvom det er svært på forhånd at sætte tal på, hvilke niveauer der bliver tale om. Hans Ståhl understreger, at NCAB Group har en stærk forhandlingsposition gennem sin købekraft: “Jeg er overbevist om, at vi også fremover vil være i stand til at tilbyde vores kunder fordelagtige priser og gennemløbstider,” siger han.

Samtidig er de samlede omkostninger vigtigere end prisen. Derfor gør NCAB Group fortsat en ihærdig indsats omkring kvalitets- og forbedringsarbejde i alle led af fremstillingsprocessen, fra design til færdigt printkort.

“Ved at skabe optimalt design og reducere antallet af reklamationer vil der altid være mange penge at spare,” slutter Hans Ståhl.

NCAB GROUPS TILTAG TIL REDUKTION AF GENNEMLØBSTIDER

- Krav om højeste prioritet på fabrikkerne
- Eksisterende fabrikker øger kapaciteten
- Lokalisering af nye fabrikker
- Kontinuerlig opfølgning af leveringspræcision og gennemløbstider
- Mulighed for at flytte produktionen til en anden fabrik (såfremt kunden er indforstået hermed)