

NCAB GROUP FINLAND +358 2 2776470, Keskiläntie 2, 20660 Littoinen, FINLAND, www.ncabgroup.com
Yhteyshenkilö **SEPPÖ HEININEN** seppo.heininen@ncabgroup.com

Talouden elpyminen asettaa paineita valmistajille

Syvästä lamasta huolimatta piirilevyjen valmistus ei vähentynyt merkittävästi vuonna 2009, sillä Kiina laajensi 3G-verkkoaan. Talouden käännyttyä nousuun täysi kapasiteetti saavutettiin nopeasti tuotantoketjun jokaisessa vaiheessa.

Maailmantalouden pyörät ovat jälleen alkaneet pyöriä, ja olemme pääsemässä taantumasta, jolla oli vakavia vaikutuksia piirilevyjen maailmanlaajuiseen tuotantoon ja joka lopulta pysäytti sen kokonaan.

Kiinassa tuotanto saatiin kuitenkin poliittisilla päätöksillä käynnistettyä nopeasti uudelleen kotimaisten tilausten kautta, vaikka tuotantomäärät jäivätkin aiempaa pienemmiksi.

"Kiinan viranomaiset ovat aloittaneet suuren hankkeen koko maan kattavan 3G-verkon luomiseksi", NCAB:n toimitusjohtaja Hans Ståhl sanoo. "Tämän ansiosta piirilevytehtaat Kiinassa ovat selvinneet kriisistä suhteellisen hyvin ja pystyneet pitämään käyttöasteensa muuta maailmaa korkeampana."

Kiinalaisten tehtaiden käyttöaste oli pudonnut 50 prosenttiin vuoden 2008 neljännen vuosineljänneksen ja vuoden 2009 ensimmäisen vuosineljänneksen välisenä aikana, mutta vuoden 2009 viimeisellä vuosineljänneksellä käyttöaste nousi 80 prosenttiin. Ulkomaisen kysynnän vahvistuttua tehtaat toimivat nyt täydellä käyttöasteella, mikä johtaa pidempiin läpimenoaikoihin.

PYRKIMYKSENÄ LYHENTÄÄ LÄPIMENOAIKOJA

Hans Ståhl kertoo, että samankaltaisia tilanteita on koettu aiemminkin, esimerkkinä telekommunikaatioalan kriisi vuonna 2000.

Pullonkauloja syntyy materiaalivalmistajien pitkien toimitusketjujen takia, sillä valmistajat vähensivät tuotantoaan kriisin aikana ja nyt niiden on saatava tuotanto taas käyntiin. Tämä koskee etenkin laminaattivalmistajia. Muuten kyse on lähinnä kysynnästä, joka on nyt piirilevytehtaiden toimituskapasiteettia suurempi.

Kun talous alkoi viime syksynä näyttää elpymisen merkkejä, NCAB Group esitti toimenpiteitä, joiden tarkoituksena on lisätä kapasiteettia ja lyhentää läpimenoaikoja. Samalla varmistetaan kuitenkin, etteivät toimenpiteet vaikuta yrityksen tehtaalle asetettiin korkeisiin laatuvaatimuksiin.

"Nykyiset tehtaamme ovat lisäämässä kapasiteettiaan esimerkiksi laajentamalla tehdasalueita, ostamalla uusia koneita ja palkkaamalla lisää henkilökuntaa. Monet ovat myös suunnitellemassa uusien tehtaiden rakentamista tai jo aloittaneet niiden rakentamisen", NCAB Groupin strateginen ostopäällikkö Anna Lothsson sanoo. "Jos lisäkapasiteettia tarvitaan, etsimme ja hyväksymme uusia tehtaita toimittajiksemme", hän lisää. "Ennen kaikkea haluamme varmistaa, että olemme ostovoimamme ansiosta aina etusijalla tehtaiden tärkeysjärjestyksessä."

Tehtaiden läpimenoaikoja ja kapasiteettia valvotaan jatkuvasti paikan päällä Kiinassa. Koska NCAB:n käytettävissä on useita asetetut laatuvaatimukset täyttäviä tehtaita, yrityksellä on aina



ANNA LOTHSSON Strategic Purchasing Manager, NCAB Group

mahdollisuus valita tiettyä hetkenä eniten kapasiteettia tarjoava tehdas. "Tähän vaaditaan luonnollisesti asiakkaan suostumus", Anna Lothsson huomauttaa.

VAHVA NEUVOTTELUASEMA

Kokemuksesta voidaan todeta, että tehtaiden korkea käyttöaste johtaa todennäköisesti korkeampiin hintoihin, vaikka tarkkojen lukujen ennustaminen onkin vaikeaa. Hans Ståhl korostaa, että NCAB:n neuvotteluasema on vahva yrityksen huomattavan ostovoiman ansiosta, ja on luottavainen, että NCAB pystyy jatkossakin tarjoamaan asiakkailleen edullisia hintoja ja nopeita toimitusaikoja.

On hyvä muistaa, että kokonaiskustannukset ovat hintaa tärkeämpi tekijä. Tämän takia yritys jatkaa väsymättömästi työtään laadun parantamiseksi toimitusketjun jokaisessa vaiheessa, aina suunnittelusta valmiiseen piirilevyyn.

Hans Ståhl kiteyttää: "Optimaalinen suunnittelu ja vähäinen reklamaatioiden määrä merkitsevät aina selvää säästöä."

NCAB:N TOIMENPITEET LÄPIMENOAIKOJEN LYHENTÄMISEKSI

- Vaatimus olla tehtaiden tärkeysjärjestyksessä etusijalla.
- Nykyiset tehtaat lisäävät kapasiteettiaan.
- Uusien tehtaiden hyväksyminen.
- Toimitustäsmällisyyteen ja läpimenoaikoihin liittyvien tekijöiden jatkuva seuraaminen.
- Mahdollisuus siirtää tuotteita toiseen tehtaaseen (riippuen asiakkaan suostumuksesta)