



Kiinan talous

– Mihin suuntaan se on menossa?



"On huolestuneisuutta siitä, että todellinen kasvu saattaa olla vain 1-2 %. Tilanne näyttäyty negatiivisen skenaarion alkuvaiheena johtuen siitä, että Kiina on tehnyt juuri saman kuin länsimaat, eli lainannut rahaa spekuloidakseen rahataloudessa ja asuntomarkkinoilla", sanoo Henrik Unell.

Kiinan taloudellinen kasvu on hidastunut, ja olemme nähneet dramaattisia pörssitappioita ja valuuttakurssipolitiikan vaihteluja. Koska suuri osa NCAB:n tuotannosta on Kiinassa, keskitymme tässä numerossa Kiinan talouden tapahtumiin.

Henrik Unell, suuren pohjoismaisen pankin Nordean valuuttastrategisti Tukholmassa, vastasi kysymyksiimme Kiinan kehityksestä.

Viime kesänä ja vuodenvaihteen aikaan tapahtui suuria pörssilaskuja. Mitä Kiinan taloudessa itse asiassa tapahtuu ja mitkä ovat tilanteen perimmäiset syyt?

"Ensinnäkin on tärkeää ymmärtää, että reaalityalouden ja rahatalouden välillä on selkeä ero. Reaalityalouden kattaa tuotteiden, palvelujen, raaka-aineiden ja työvoiman todelliset liikkeet ja on vain lievästi yhteydessä pörssimarkkinoiden tapahtumiin. Pörssimarkkinoiden vaihtelut vaikuttavat vain pieneen osaan eli noin 10 prosenttiin Kiinan väestöstä."

"Kun Shanghaiin pörssi nousi noin 130 % syyskuun 2014 ja kesäkuun 2015 välillä, sillä ei ollut mitään tekemistä reaalityalouden suorituskyvyn kanssa. Ei myöskään silloin, kun pörssimarkkinat sen jälkeen laskivat nopeasti 50 %. Kiinan talous ei kärsinyt tapahtumasta mitään suurta vahinkoa, vaan tilanne oli suurin piirtein sama kuin ennen sitä."

"Samaan aikaan olemme nähneet selvän heijastusvaikutuksen länsimaiden pörssimarkkinoilla, sekä kesällä 2015 että vuodenvaihteen aikaan. Syyinä näin selvään tartuntariski on se, että länsimaat alkavat epäillä Kiinan liiketoimintamallia, ja silloin reaalityalouden astuu kuvaan."

Luvut osoittavat talouskasvun hidastuneen Kiinassa. Mitä seurauksia siitä on?

"Kiinan talouden vuosittainen kasvuprosentti oli kaksinumeroisen luku pitkän aikaa. Kiina kävi läpi selvän taantumisen vuoden 2008 talouskriisin seurauksena, mutta vuoteen 2010 mennessä kasvuvauhti oli jälleen yli 10 prosenttia. Sen jälkeen virallinen kasvuvauhti on laskenut 7 prosenttiin. Viralliset tilastot on kuitenkin asetettu kyseenalaiseksi, ja kaikki suuret pankit käyttävät omia



"Reaalityalouden kattaa tuotteiden, palvelujen, raaka-aineiden ja työvoiman todelliset liikkeet ja on vain lievästi yhteydessä pörssimarkkinoiden tapahtumiin."

HENRIK UNELL, CURRENCY STRATEGIST, NORDEA

mallejaan Kiinan todellisen kasvun arviointiin. Saadakseen käsityksen kasvun tasosta ne tarkastelevat myös muita indikaattoreita, kuten rautatiekuljetuksia ja sähkönkulutusta. Jotkut epäilijät arvioivat kasvun olevan vain 3 prosenttia, muiden mukaan se on 5-6 prosenttia."

"Maailma todennäköisesti kestää tilanteen, jossa Kiina siirtyy 5 prosentin kasvutasolle aikaisemmasta korkeasta BKT:n kasvuvauhdista. Samaan aikaan ollaan huolestuneita siitä, että todellinen kasvu saattaa olla vain 1-2 %. Tilanne näyttäyty negatiivisen skenaarion alkuvaiheena johtuen siitä, että Kiina on tehnyt juuri saman kuin länsimaat, eli lainannut rahaa spekuloidakseen rahataloudessa ja asuntomarkkinoilla."

"Jos pelko Kiinan 1-2 %:n kasvutasosta osoittautuu todeksi, Kiinan raaka-aineiden kysynnässä tapahtuisi entistä suurempi lasku. Se johtaisi raaka-ainemarkkinoiden luhistumiseen – ja ne ovat olleet laskussa jo useita vuosia. Sillä olisi katastrofaalinen vaikutus moniin kolmannen maailman talouksiin ja se iskisi raskaasti jopa länsimaihin aiheuttaen pörssien laskemisen. Se lisäisi myös keskuspankkien

ongelmia, kun ne yrittävät saada inflaatiota käyntiin. Kiinan kasvun ja tuotannon taantuma laskisi myös länsimaiden Kiinan markkinoille viemien koneiden kysyntää.”

Mistä taantuma johtuu?

”On merkkejä siitä, että Kiina alkaa siirtyä täysin vientiin suuntautuneesta valmistustaloudesta kotimaisen kulutuksen ja palvelusektorin vetämään talouteen. Nämä muutokset eivät kuitenkaan tule näkymään hetkessä. Yksi pitkän aikavälin muutos on demografinen suuntaus, sillä yhden lapsen politiikka alkaa vaikuttaa Kiinan väestön ikärakenteeseen. Mielestäni selkein selitys nykytilanteelle on kuitenkin se yhtäkkinen seisokki, joka iski vuosien 2005-2011 valtavaan rakennusbuumiin.”



Kiinan BKT:n todellinen kasvu. Talous on yhä vaikeuksissa, mutta ei ole heikentynyt dramaattisesti parin viime kuukauden aikana.

”Ongelmana on myös Kiinan tekemät investoinnit tuotantolaitteistoon, jota käytetään odotettua vähemmän. Valmistusteollisuus kärsii ylikapasiteetista, monet tehtaat ovat kannattamattomia ja niiden voitot ovat laskeneet. Valtio jatko

”Jos pelko Kiinan 1-2 %:n kasvutasosta osoittautuu todeksi, maan raaka-aineiden kysynnässä tapahtuisi entistä suurempi lasku.”

HENRIK UNELL, CURRENCY STRATEGIST, NORDEA

tuotantolaitteiston tukemista pankkien välityksellä, minkä ansiosta tehtaat aluksi selvisivät, mutta nyt niitä alkaa mennä konkurssiin. Se on tarpeellinen prosessi. Kannattamattomia tehtaita ei voi pitää pystyssä, jos talous halutaan elvyttää. Se on kivuliasta mutta välttämätöntä, jos Kiina aikoo saavuttaa pitkäaikaisen, kestävän kasvun.”

Kuinka tärkeitä kotimainen kysyntä ja kulutus ovat Kiinan taloudelle nykyisin?

”Kiina on yhä talous, jossa yksityinen kulutus on alhaista länsimaihin verrattuna. Kokonaiskulutus vastaa 25 % bruttokansantuotteesta, kun taas Yhdysvalloissa se on 75 % ja Ruotsissa 50 %. Ongelma on siinä, että edellytys kulutuksen kasvulle on kotitalouksien optimistinen näkemys tulevaisuudesta. Kiinalaiset säästävät yleensä enemmän, koska tulevaisuus näyttää heistä hyvin epävarmalta ja koska turvaverkko vanhuuden varalle on heikko eli eläkkeet ovat pieniä. Nyt myös reaali-palkat polkevat paikallaan. Ne nousivat aikaisemmin 5 % vuodessa inflaatio ja tuotanto huomioon ottaen, mutta nyt niiden todellinen kasvu on suurin piirtein nollassa. Se ei ainakaan lisää kotitalouksien luottamusta.”

Miten merkittävä on asuntomarkkinoiden heikko hintasuuntaus ja mitä sen suhteen on tulevaisuudessa odotettavissa?

”Vuoteen 2013 asti Kiinan asuntojen hinnat nousivat rajusti. Sen jälkeen markkinat ovat taantuneet. Hallitus salli markkinakorjauksen, mikä johti lyhyeksi ajaksi miinuslukuihin, mutta nyt asuntojen hinnoissa on nähtävissä lievää vuosittaista nousua. Jos tarkastellaan



”Kiinalaiset säästävät yleensä enemmän, koska tulevaisuus näyttää heistä hyvin epävarmalta ja koska turvaverkko vanhuuden varalle on heikko eli eläkkeet ovat pieniä.” sanoo Henrik Unell.

käytettävissä olevia tuloja suhteessa hintoihin, ei ole selvää, miten tilanne tulee kehittymään.”

”Kiinan taloudelliset riskit ovat pääasiassa asuntomarkkinoilla, mikä voi aiheuttaa ongelmia tulevaisuudessa. Osittain syynä on korkea hintataso, mikä tekee oma kodin hankkimisesta vaikeaa, ja osittain pelko dollareilla rahoitettujen asuntoinvestointien muodostamasta asuntokuplasta. Koska dollari on nykyään vahva, lainanottajilla on vaikeuksia maksaa lainoja takaisin. Heidän on otettava uusia lainoja maksaakseen nykyisten lainojensa korot. Arvioiden mukaan tällaiset lainat kattavat 30 % lainoista pääomamarkkinoilla.”

”Tämä hankaloittaa osaltaan kulutusvetoista kasvua Kiinassa, koska asuntovelat ovat yksityisen sektorin kannettavana. Kiinan velka on kohtuullinen suhteessa BKT:hen, mutta kokonaisvelka on suuri, kun kotitalouksien asuntovelat lasketaan mukaan. Ongelma on siinä, että Kiinassa asuntosijoittajat ovat laskeneet kiinteistöomaisuudella keinottelun riskit väärin, eli he toistavat täsmälleen saman, mitä länsimaissa on tapahtunut.”

”Kiinan taloudelliset riskit ovat pääasiassa asuntomarkkinoilla, mikä voi olla ongelmia tulevaisuudessa.”

HENRIK UNELL, CURRENCY STRATEGIST, NORDEA

Mitä mieltä olet Kiinan valuuttapolitiikasta?

”Koska kiinalaiset olivat rahoittaneet lainansa dollareilla ja investoineet juaneilla olettaen, että sen kurssi nousisi uudelleen suhteessa dollariin, ilmoitus devalvaatiosta elokuussa 2015 oli todellinen shokki. Juan oli vahvistunut suhteessa dollariin vuodesta 2005 lähtien. Nyt päinvastaisen tapahtuessa ihmiset alkoivat tulla levottomaksi. Mutta devalvaatio oli tarpeellinen, koska US-dollarin kurssi oli noussut vuodesta 2014 lähtien. Juan oli sidottu dollariin ja siitä tuli yhtäkkiä kohtuuttoman kallis. Kiinalla oli jo ennestään ongelmia valmistusteollisuuden korkeiden palkkojen takia, mikä johti alueen muiden maiden kilpailukyyn vahvistumiseen.

Juanin vahvistuminen oli uhka Kiinan kasvuluville ja talouden muutokselle. Sitten Kiinan viranomaiset ilmoittivat, että he antavat markkinoiden määrätä valuuttakurssin. Juan kuitenkin menetti arvostaan 3 - 4 % muutamassa päivässä, ja viranomaiset muuttivat taas mieltään. Ongelma on se, että Kiinan pitäisi leikata korkoja lisää ja saada talous liikkeelle likviditeettiä lisäämällä, mutta riskinä on pääoman virtaaminen maasta ja valuuttavarannon ehtyminen.”

”Yksi näkökohta on se, että Kiinan viranomaisten toimenpiteet vaikuttivat siltä, että niitä ei oltu ajateltu loppuun asti. Uuden ongelman käsittely oli epäkypsää. Joidenkin tarkkailijoiden mukaan näytti kuin valtion rahoituslaitokset eivät olisi tienneet, mitä oli tekeillä, ja se teki [pääoma]markkinat entistä epävarmemmiksi. Mitä suurempi arvioitu riski on, sitä suuremmat ovat pääomakustannukset. Investoijat ovat haluttomia riskeeraamaan rahojaan, ellei infrastruktuuri ole heidän mielestään luotettava ja tehokas.”

”Kiina on nyt hylännyt valuuttansa sitomisen dollariin ja on tämän vuoden tammikuusta lähtien tasapainottanut vaihdettavissa olevan valuutan CNH:n suhteessa kauppapainotettuun valuuttakoriin, johon kuuluvat myös dollari sekä muiden Kiinan tärkeiden kauppakumppaneiden valuutat. Juanin ei anneta menettää liikaa arvostaan suhteessa valuuttakoriin. Viranomaiset toivovat, että valuutta voidaan vakauttaa arvoon, jossa maan valuuttavarannot voidaan suojata mutta teollisuus pysyy yhä kilpailukyisenä. Maailmassa on kuitenkin merkittäviä toimijoita, mukaan lukien joitakin riskirahastoja, jotka kyseenalaistavat tällaisen lähestymistavan.”

Mitä tulevaisuudessa voi tapahtua?

”Vaikka Kiinan johtajat eivät ole ilmaisseet minkäänlaista aikomusta



Kiinassa valmistustoimintoja suorittavien osapuolien on muun muassa harkittava tarkasti, kenen kanssa he tekevät liiketoimintaa. Nyt jos koskaan on tärkeää valita tehtaata, jotka ovat taloudellisesti vakaita.

devalvoida, monet seikat viittaavat siihen, että Juan on liian vahva. Kiinan vaihtotaseen ylijäämä on nyt lähes olematon. Yksi suuri kysymysmerkki on, löysääkö Kiina otettaan saavuttaakseen heikomman valuutan ja sitä kautta suuremman kasvun. Silloin Aasiassa kaikki devalvoivat, mikä tekee tuontitavaroista entistä halvempia länsimaille ja vaikeuttaa puolestaan inflaation saamista käyntiin.”

”Arvelisin, että Kiina on jossain vaiheessa tilanteessa, jossa sen on jatkettava devalvaatiotiellä. Kiinasta tulevien signaalien kuten pörssimarkkinoiden liikkeiden, paniikinomaisen valuuttatilanteen käsittelyn, riskialttiin finanssisektorin ja heikomman taloudellisen kasvun perusteella ongelmat ovat vakavampia, kuin maa on antanut ymmärtää. Mielestäni kaikkien Kiinassa toimivien täytyy ottaa tämäntyyppinen riskikenaario huomioon. Heidän on paneuduttava asiaan, arvioitava riskit hyvin tarkkaan ja suoritettava oman liiketoimintamallin stressitesti. On tärkeää olla hyvin valmistautunut, jos Kiina sittenkin devalvoi.”

”Se tarkoittaa sitä, että Kiinassa valmistustoimintaa harjoittavien toimijoiden on muun muassa harkittava tarkasti, kenen kanssa he tekevät liiketoimintaa. Devalvaatio lisää yritysten kaatumisen riskiä, jos niillä ei ole kestävyttä tai tietoa siitä, miten selvitä uudessa, heikomman kasvun leimaamassa taloudellisessa todellisuudessa. Nyt jos koskaan on tärkeää valita tehtaata, jotka ovat taloudellisesti vakaita.”

Mikä tekee US-dollarista vahvan?

”Alunperin syynä oli Amerikan odotettu korkojen nostosykli. Amerikkalaiset ovat päässeet Eurooppaa pidemmälle velkajärjestelyissä ja velkojen mitätöinnissä. Yhdysvallat on ryhtynyt nopeammin toimiin luottotappioidensa selvittämiseksi. Yhdysvaltojen katsotaan elpyvän tavalla, johon muut länsimaat eivät ole kyenneet. Tämä on lisännyt odotuksia siitä, että Yhdysvaltain keskuspankki on ensimmäinen, joka käynnistää korkojen nostosyklin. Keskuspankki nostikin korkoja kerran, ja sen seurauksena kaikki muut valuutat laskivat suhteessa dollariin. Siitä on tullut veturi, joka vetää koko maailmaa.”

Vahvistuuko dollari edelleen?

”Luulen dollarin pysyvän vahvana, mutta en usko, että se vahvistuu enää enempää. Valuuttakurssi saattaa ehkä nousta vielä hieman. Uskon vahvaan dollariin yksinkertaisesti sen takia, että en näe minkään muun maan ryhtyvän maksajaksi nykyisessä valuuttasodassa. Mikään muu valuutta ei pystyisi käsittämään dollarin laskusta aiheutuvaa arvon nousua. Juan olisi ollut luonnollinen manttelin perijä, mutta kuten olemme nähneet, näin ei tule nyt käymään. Vahvalle dollarille ei yksinkertaisesti ole vaihtoehtoa.”



"Piirilevytuotannossa on katastrofaalista, jos toimitaan alle täyden kapasiteetin, sillä kemikaalit heikkenevät, jos niitä ei käytetä nopeasti. Luotamme tehdasvalintoihimme, koska suhteellisen suuri osuus niiden tuotannosta menee vientiin." Anders Forsén, CFO NCAB Group.

"Oikeiden kumppaneiden valinta on nyt tärkeämpää kuin koskaan"

Mitä vaikutuksia Kiinan taloudellisella tilanteella on erityisesti piirilevyjä ajatellen? NCAB Groupin talousjohtajan Anders Forsénin mukaan kiinalaisten piirilevytehtaiden on kohdattava uusi todellisuus.

"Viimeisten 10-15 vuoden ajan tehtaat ovat toimineet jatkuvan kasvun ympäristössä. Kaikki keskittyivät rakentamaan uusia ja parempia tehtaita ja investoimaan tuotantokapasiteetin lisäämiseen. Kysyntä ei ole koskaan ollut rajoituksena. Finanssikriisiä seuraavan taantuman aikana vuonna 2009 Kiinan hallitus puuttui asiaan ja investoi vahvasti televiestinnän infrastruktuuriin, mutta tällä kertaa ei näy merkkejä samasta", sanoo Anders Forsén.

"Piirilevytuotannossa on katastrofaalista, jos toimitaan alle täyden kapasiteetin, sillä kemikaalit heikkenevät, jos niitä ei käytetä."

ANDERS FORSÉN, CFO, NCAB GROUP

Tehtaiden johto on oudossa tilanteessa: niiden on yllättäen harjoitettava toimintaa, joka ei enää kasva entiseen tahtiin. Erittäin raskaasti ovat kärsineet pienet tehtaat, joilla ei ole vientiä. Se johtuu kotimarkkinoiden stagnaatiosta, koska uusia hallituksen suurprojekteja ei ole. Tehtaiden käydessä pienemmällä kapasiteetilla laatu kärsii ja niillä on vaikeuksia selviytyä.

"Piirilevytuotannossa on katastrofaalista, jos toimitaan alle

täyden kapasiteetin, sillä kemikaalit heikkenevät, jos niitä ei käytetä nopeasti. Kiina on usein tukenut kannattamattomia tehtaita valtion rahoituksella, mutta uskomme, että tätä tukea tullaan leikkaamaan. Se lisää konkurssien riskiä", Anders Forsén selittää ja lisää:

"Jos tällainen tehdas valitaan, on suuri riski, että asiakas saa huonolaatuisen tuotteen. Se lisää kustannuksia huomattavasti, jos seurauksena on lopputuotteen vikaantuminen. Luotamme tehdasvalintoihimme, koska suhteellisen suuri osuus niiden tuotannosta menee vientiin."

ETUNA PAIKALLINEN EDUSTUS

Kiinan tehtaista voi olla hankalaa saada taloudellisia tietoja, etenkin siksi, että monet niistä ovat yksityisyritysten omistuksessa. Sen takia tietyn tehtaan valintaan liittyviä riskejä on vaikea arvioida. Meillä on oma Kiinassa toimiva organisaatio, josta on tässä suurta hyötyä."

"NCAB tekee hyvin tiivistä yhteistyötä tehtaidensa kanssa ja yllätyksen riski on erittäin pieni. Meillä on Kiinassa suuri tiimi, joka seuraa tarkasti, mitä tehtaissa tapahtuu. Valvomme esimerkiksi tehtaiden kuukausittaisia tuotantotasojia. Henkilökuntamme osallistuu tehtaiden laadunvalvontaan. Siten pystymme seuraamaan, mitä niissä todella tapahtuu, ja tunnistamaan ajoissa



Anders Forsén, CFO, NCAB Group.

varoitukset siitä, että tehtaalla on ongelmia”, sanoo Anders Forsén.

Oikean tehtaan valinta on aina ollut tärkeää, mutta se on nyt kriittisempää kuin koskaan nykytilanteen riskien takia. Kestävä lopputuote edellyttää luotettavia kumppaneita.

DEVALVAATIO EI OLE NEGATIIVISTA

”Tulevaisuutta ajatelle juanin devalvointi uudelleen ei ole negatiivinen asia NCAB:lle, jonka tuotannosta 95 % tapahtuu Kiinassa. Tehtaamme ostavat suuren osan raaka-aineista ja tuotantolaitteista maailmanmarkkinoilta ja maksavat ne dollareissa. Siksi heikompi juan ei vaikuta piirilevyjen lopulliseen hintaan”, Anders Forsén jatkaa.

”NCAB:n tehtävänä on minimoida riskit kaikilla rintamilla. Suuri osa elektroniikkateollisuudesta perustuu dollariin. Voidaksemme varmistaa vakauden tulevaisuudessa ja välttää valuuttariskit, hintamme ja pääosa rahoituksestamme on dollareissa. Asiakkaille tämä tarkoittaa selkeyttä riippumatta siitä, mihin suuntaan valuuttakurssit liikkuvat, eikä meidän tarvitse lisätä turvamarginaalia valuuttatappioiden kattamiseksi”, sanoo Anders Forsén.

Siksi tärkein viesti Kiinan talouden muutoksista on se, että tilanne itsessään ei saata Kiinasta piirilevyjä ostavia yrityksiä epäedulliseen asemaan. Entistä kovempi kilpailu tuo kyllä

“NCAB tekee hyvin tiivistä yhteistyötä tehtaidensa kanssa ja yllätyksen riski on erittäin pieni. Meillä on Kiinassa suuri tiimi, joka seuraa tarkasti, mitä tehtaissa tapahtuu.”

ANDERS FORSÉN, CFO, NCAB GROUP

uusien riskien yhteistyökumppaneiden valintaan, mutta se on prosessi, joka vaatii huolellista ja todelliseen tietoon perustuvaa lähestymistapaa.

VIHJEITÄ KIINAN TILANTEeseen

- Kilpailun muuttuessa entistä kovemiksi pienemmällä tehtailla ja tehtailla, jotka eivät valmista tuotteita vientiin, on suuria vaikeuksia säilyttää täysi kapasiteetti. Tuotantoprosessien täytyy olla jatkuvassa käytössä laatuviikojen välttämiseksi. Ainoa parametri, jolla ne voivat silloin kilpailla, on hinta – mikä useimmissa tapauksissa johtaa konkurssiin.
- Luotettavan ja vahvan yhteistyökumppanin valinta on entistä tärkeämpää epävakaa markkinatilanteessa.
- Vaikka juan devalvoitaisiin, suuri osa tehtaiden hankinnasta tapahtuu dollareissa. Lisäksi esimerkiksi sähkön, veden ja ympäristömaksujen aiheuttamat kustannukset kasvavat nopeasti. Siksi devalvointi ei välttämättä vaikuta paljонkaan piirilevyjen lopulliseen hintaan.
- Yritysten, jotka tekevät suuren volyymin hankintoja dollareissa, on ehkä hyvä järjestää myös rahoitus dollareissa.



Jerry Fu, Production Quality Engineer, NCAB Group China, suorittaa auditointia. Oikean tehtaan valinta on aina ollut tärkeää, mutta se on nyt kriittisempää kuin koskaan nykytilanteen riskien takia.

Introducing our conscious component

Jotta NCAB:n työ kestävästä kehityksen piirissä on paremmin läsnä ja näkyvä, olemme kehittäneet vuoden 2015 aikana konseptin "Conscious Components". Se perustuu ISO 26000:n keskeisiin määritelmiin ja sisältöihin liityen ympäristöön, businessetiikkaan ja sosiaalisiin arvoihin ja osoittaa että me otamme täyden vastuun kaikesta mitä teemme.



Kysymyksiä maailmanlaajuisesti: Mikä vaikutus Kiinan talouden viimeaikaisella kehityksellä on ollut sinun markkina-alueellasi?



USA

BARRY ZIELKE

General Manager, Central Region, NCAB Group USA

"Perinteisesti Kiinan talouden kehitys on osoittautunut positiiviseksi Yhdysvaltojen piirilevymarkkinoille. Kiinan kilpailu on muuttanut koko teollisuudenalan. Ainoat paikalliset piirilevyvalmistajat, jotka selviytyivät, olivat innovatiiviset tuottajat. Useat OEM-yritykset pystyivät leikkaamaan piirilevykustannuksiaan, mikä teki niistä kilpailukykyisiä markkinoilla, jotka muuten olisivat olleet niille taloudellisesti mahdottomia."



SWEDEN

RIKARD WALLIN

Managing Director, NCAB Group Sweden

"Kiinan taloudellinen kehitys oli uskomatonta monien vuosien ajan, ja se on vaikuttanut kaikkiin elektroniikkatuotannon alueisiin. Jonkin verran heikompi taloudellinen kehitys lähitulevaisuudessa vaikuttaa meihin hyvin, on entistä houkuttelevampi kiinalaisille tehtailla. Me olemme varma yhteistyökumppani, kun taas kiinalaiset asiakkaat taistelevat olemassaolonsa puolesta. Tähän mennessä vaikutus koko Ruotsin elektroniikkateollisuuteen on ollut minimaalinen. Ne, jotka hallitsevat toimitusketjunsaa hyvin, pärjäävät parhaiten kuten aina."



SWEDEN

MARTIN MAGNUSSON

VP Sales and Marketing, NCAB Group

"Koska Kiinan talous on tällä hetkellä melko epävakaa, teemme tiivistä yhteistyötä tehtaidemme kanssa auttaaksemme niitä parantamaan taloudellista tilannettaan. Meillä on ostovoimaa, jota tarvitaan yhteistyöhön parhaiden tehtaiden kanssa, ja se auttaa meitä varmistamaan asiakkaillemme laadun, toimitusten onnistumisen ja parhaat kokonaiskustannukset. Kotimaisen kysynnän laskiessa pienten piirilevytehtaiden on vaikea selviytyä, mutta se ei vaikuta meidän asiakkaisiimme. Piirilevyjen kysyntä kasvaa edelleen meidän markkina-alueillamme ja suuntaamme jälleen vahvaa vuotta kohti."

Onko tämä Kiinan määrävän aseman loppu?

HANS STÄHL
CEO NCAB GROUP



Mitä tulee piirilevyjen valmistukseen, vastaus otsikon kysymykseen on selkeä EI. Uutiskirjeen tässä numerossa käsitellään Kiinan kasvun hidastumista. Se ei ole ainoastaan huono asia, vaikka se vaikuttaakin globaaliin talouteen.

Kiinan kasvuvauhti on edelleen nopeampi kuin missään Euroopan maassa tai Yhdysvalloissa. Nykyinen tilanne on tulikoe kaikille yrityksille, myös piirilevytehtaille, josta vain sopeutuvaisimmat selviävät. Piirilevyjä Kiinasta ostaville haasteena on selvästikin varmistaa, että valitsemme tehtaita, jotka selviävät, sillä piirilevyrakenteet ovat pitkäikäisiä, jotkut kestävät jopa kymmenen vuotta.

On erittäin tärkeää seurata taloudellisissa vaikeuksissa olevia

tehtaita tarkasti: niitä on valvottava päivittäin ja varmistettava, että ne eivät päädy kustannuksia säästäviin oikoteihin, joilla on suora vaikutus laatuun. Se voisi tarkoittaa esimerkiksi läpivientien kuparimäärän vähentämistä, piirilevykomponenttien piraattikopioiden käyttöä, asiantuntemuksen vähenemistä irtisanomisten takia, ylityötuntien lisäämistä ja niin edelleen.

Siksi on elintärkeää, että oma tiimi valvoo tilannetta tehtaissa paikan päällä, jotta tilanne pysyy hallinnassa. Se on ainoa tapa saada kattava käsitys tehtaan selviytymiskyvystä. Jos tehdas kaikkien odotusten vastaisesti kaatuu, on tärkeää, että käytettävissä on aina vähintäänkin yksi toinen vaihtoehto.



NCAB Group sosiaalisessa mediassa

Asiakkaat ja muut asianomaiset ovat jo muutaman kuukauden ajan voineet seurata meitä Twitterissä ja

LinkedIn-sivustolla. Olemme aloittaneet blogin, jossa sukellamme piirilevyjen monipuoliseen maailmaan! Seuraa meitä:

» [Twitter](#) » [LinkedIn](#) » [Blog](#) » [YouTube](#)

Aikaisemmin käsittelemämme aiheet

Lue aikaisemmat uutiskirjeemme. Napsauta linkkiä, niin uutiskirje avautuu selaimessa. Kaikki uutiskirjeemme löytyvät kohdasta: www.ncabgroup.com/newsroom/

» UL-hyväksyntä

2015 12 09 | NEWSLETTER 4 2015

» Ulkoistamisella parempaa laatua alemmilla kustannuksilla

2015 09 29 | NEWSLETTER 3 2015

» Piirilevyjen hankinta

2015 06 01 | NEWSLETTER 2 2015

» Sustainable business

2014 12 22 | NEWSLETTER 4 2014

» Huipputekniikan piirilevyt

2014 10 07 | NEWSLETTER 3 2014

» NCAB Market Watch katsoo tulevaan

2014 05 30 | NEWSLETTER 2 2014

Käsittelemmekö väriä aiheita?

Etsimme aina mielenkiintoisia aiheita lähempää tarkastelua varten. Jos mielessäsi on jotain, josta haluaisit tietää enemmän, tai jos haluat kommentoida kirjoituksiamme, kerro siitä meille.

Lähetä sähköpostia osoitteeseen: sanna.magnusson@ncabgroup.com